



Cowansville

BUDGET

2025

© Denis Giroux

MOT DE LA MAIRESSE - RETOUR SUR L'ANNÉE 2024

L'année 2024 fut marquée par des réalisations importantes et des mouvements significatifs, tant au niveau des projets immobiliers qu'au sein des employés. Le dépôt du rôle triennal 2024-2025-2026 avec hausse de valeur foncière historique de 50.43 % a également alimenté les discussions. Conscients des défis sociaux et économiques auxquels nos citoyens font face, nous avons redoublé d'efforts pour répondre aux besoins des plus vulnérables, en soutenant des initiatives comme les banques alimentaires et en continuant de mettre l'accent sur les enjeux de logement.

Des projets porteurs ont vu le jour en 2024 :

- **La salle d'audience de la cour municipale** est maintenant au deuxième étage dans le même bâtiment que le garage municipal.
- **La réfection de la salle du conseil** lui a donné une cure de jeunesse et elle est désormais plus moderne et accueillante.
- De nouveaux bancs et un éclairage à DEL ont été installés à **l'aréna**.
- **L'éclairage de rue a été converti à DEL** pour une plus faible consommation d'énergie, une plus longue durabilité et un éclairage sécuritaire.
- **La réfection du skatepark** au Centre de la nature a été réalisée pour le plaisir des passionnés de planche à roulettes.
- **La réfection du stationnement de la bibliothèque** réalisée pour mieux répondre aux besoins des usagers tout en incluant des îlots de verdure et la gestion des eaux de ruissellement.
- La continuité de **l'analyse de l'infrastructure du Centre aquatique** a été un pas essentiel vers sa modernisation et pour la réalisation d'un projet bien réfléchi.
- Enfin, le lancement de notre **premier budget participatif** a permis d'impliquer directement les citoyens dans les décisions financières de la Ville.

Ces réalisations, combinées à une gestion rigoureuse de nos finances et la continuité de nos services aux citoyens, résument bien les réalisations de l'année 2024.

MOT DE LA MAIRESSE - OBJECTIFS ET ORIENTATIONS 2025

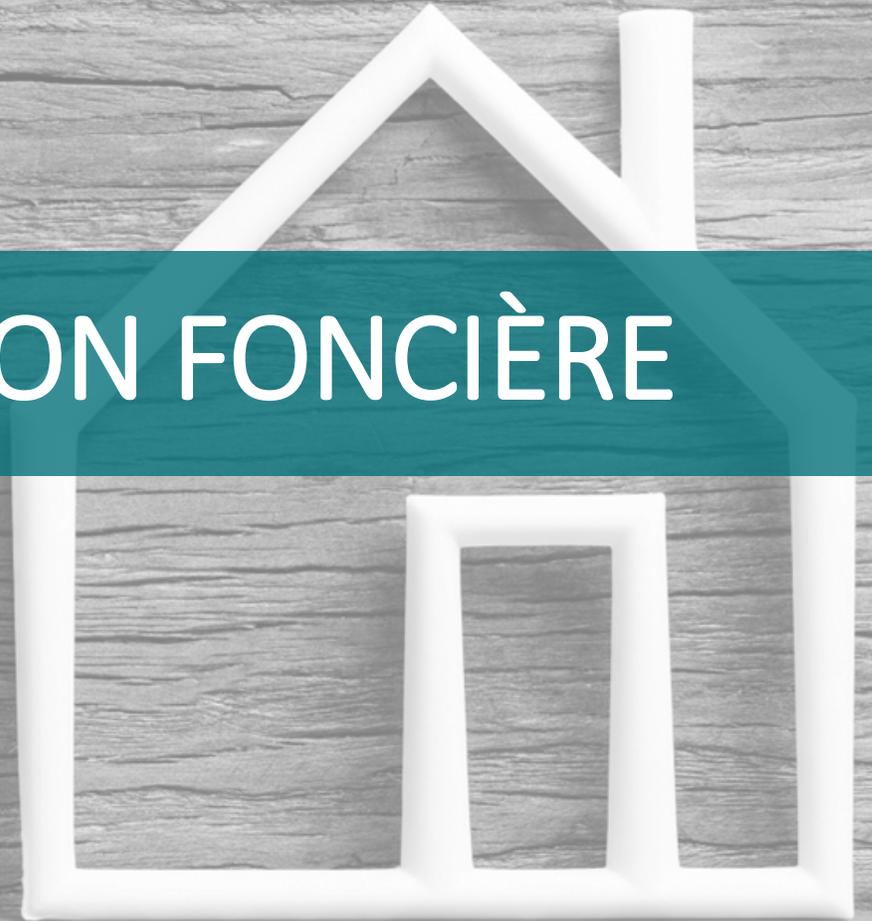
En 2025, nous poursuivrons sur cette lancée en nous concentrant sur des priorités stratégiques et durables. Nous amorçons plusieurs démarches ambitieuses :

- Une **politique sur le logement** et une mise à jour de la **politique familles et aînés** pour répondre aux besoins de notre population.
- Une attention particulière à l'aménagement de **parcs et de sentiers** ainsi qu'à la sécurité des **traverses piétonnes**.
- La création d'une réserve financière **dédiée à la fourniture du service de l'eau** pour mieux planifier nos investissements.
- Une stratégie pour le **remboursement des emprunts** afin de réduire la pression financière sur la Ville.
- Des projets structurants, comme l'aménagement de l'**hôtel de ville**, le développement économique et l'avancement des démarches pour le **Centre aquatique**.

L'année 2025 sera aussi une année de préparation pour les festivités du **150^e anniversaire de la Ville**, une année pour célébrer notre riche histoire et notre communauté dynamique en 2026. Il y a également des élections à venir en 2025, une période de l'année intense pour le Service du greffe et des affaires juridiques.

L'année 2025 permettra à certains projets ambitieux de prendre leur essor et de continuité en lien avec notre plan stratégique et la volonté du conseil à faire de Cowansville une ville-centre dynamique qui offre de nombreux services aux citoyens.

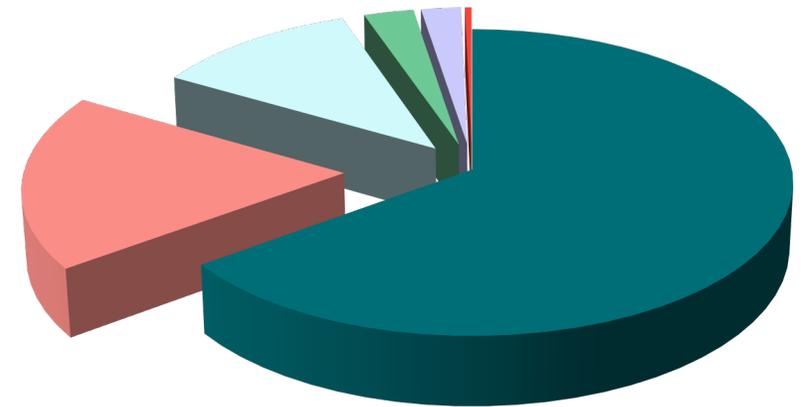
TAXATION ET ÉVALUATION FONCIÈRE



ÉVALUATION FONCIÈRE IMPOSABLE (ASSIETTE FISCALE)

CATÉGORIE	RÔLE D'ÉVALUATION FONCIÈRE 2024 AU DÉPÔT DE RÔLE	RÔLE D'ÉVALUATION FONCIÈRE AU 29 NOVEMBRE 2024	VARIATION (\$)	VARIATION (%)
Résidentiel	1 610 324 621 \$	1 674 022 227 \$	63 697 606 \$	3,96 %
Six logements et plus	415 407 042 \$	475 837 542 \$	60 430 500 \$	14,55 %
Commercial (INR)	285 229 837 \$	293 759 531 \$	8 529 694 \$	2,99 %
Industriel	71 326 500 \$	70 993 900 \$	(332 600 \$)	(0,47 %)
Agricole/forestier	8 685 500 \$	9 337 800 \$	652 300 \$	7,51 %
Terrains vagues desservis	60 103 500 \$	56 832 300 \$	3 271 200 \$	(5,44 %)
TOTAL	2 451 077 000 \$	2 580 783 300 \$	129 706 300 \$	5,29 %

Répartition de l'assiette fiscale

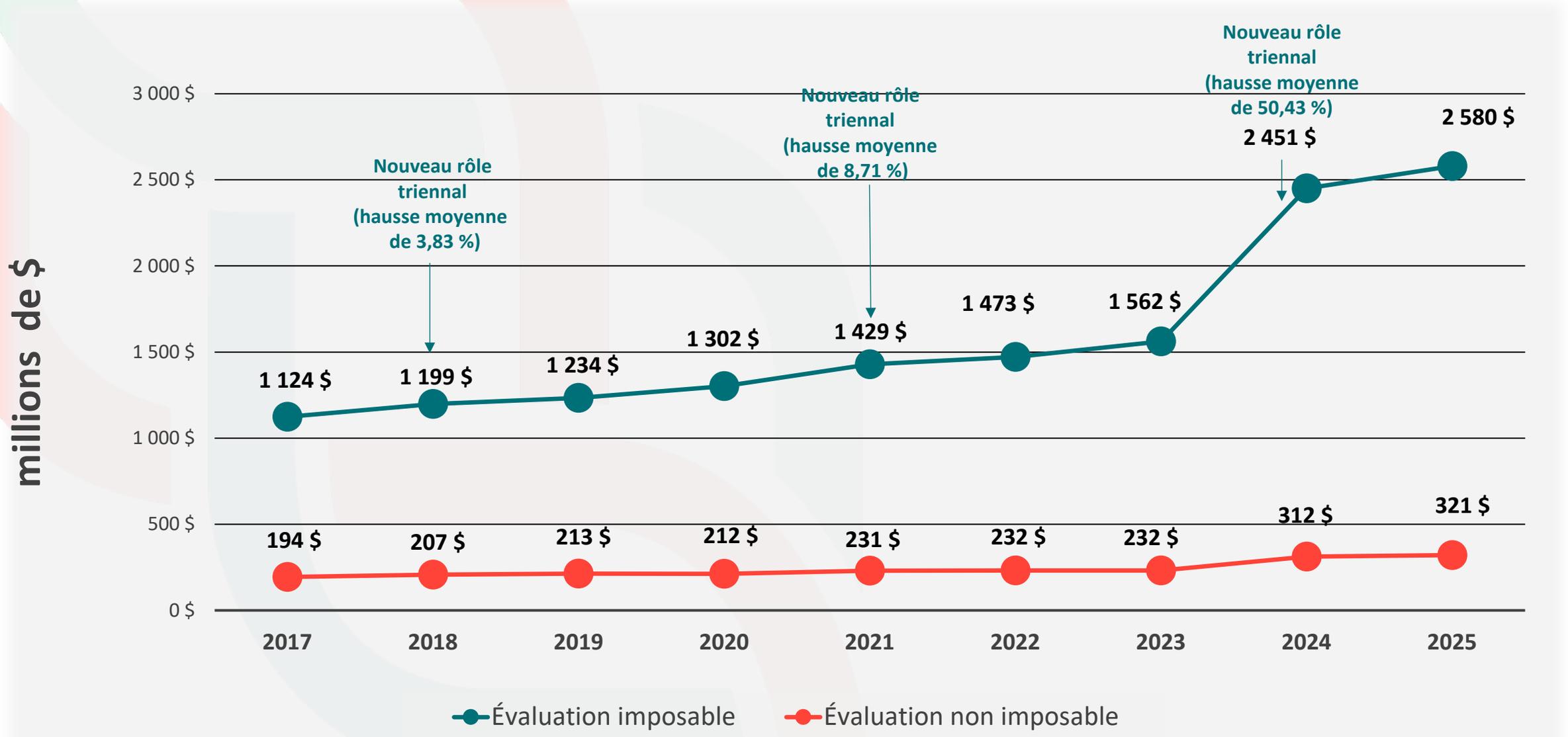


- Immeubles résidentiels (64.86 % ; 65.70 % en 2024)
- 6 logements ou plus (18.44 % ; 16.95 % en 2024)
- Immeubles non résidentiels (11.38 % ; 11.64 % en 2024)
- Immeubles industriels (2.75 % ; 2.91 % en 2024)
- Terrains vagues desservis (2.20 % ; 2.45 % en 2024)
- Agricoles (0.36 % ; 0.35 % en 2024)

Rôle d'évaluation 2024-2025-2026

Il s'agit de la deuxième année du rôle triennal. La hausse du rôle foncier est donc pleinement attribuable à la croissance de développement qui est en plein essor.

ÉVOLUTION DE L'ÉVALUATION FONCIÈRE



TAUX DE TAXES FONCIÈRES PAR CATÉGORIE

CATÉGORIE		2024	2025				
		<i>Taxes sur la valeur foncière à taux variés (par 100 \$ d'évaluation)</i>	<i>Taxes sur la valeur foncière à taux variés (par 100 \$ d'évaluation)</i>	<i>Taxes spéciales Quote-part SQ (nouveau) (par 100 \$ d'évaluation)</i>	<i>Taxes spéciales Quote-part MRC (nouveau) (par 100 \$ d'évaluation)</i>	TOTAL	Variation totale (%)
Résidentiel		0,62 \$	0,509 \$	0,093 \$	0,023 \$	0,625 \$	0,81 %
Six logements et plus		0,72 \$	0,604 \$	0,093 \$	0,023 \$	0,72 \$	0 %
Commercial (INR)	Inférieur à 800 000 \$	1,74 \$	1,646 \$	0,093 \$	0,023 \$	1,762 \$	1,26 %
	Supérieur à 800 000 \$	1,94 \$	1,848 \$	0,093 \$	0,023 \$	1,964 \$	1,24 %
Industriel	Inférieur à 800 000 \$	1,76 \$	1,666 \$	0,093 \$	0,023 \$	1,782 \$	1,25 %
	Supérieur à 800 000 \$	1,96 \$	1,868 \$	0,093 \$	0,023 \$	1,984 \$	1,22 %
Agricole/forestier		0,62 \$	0,509 \$	0,093 \$	0,023 \$	0,625 \$	0,81 %
Terrains vagues desservis		1,24 \$	1,134 \$	0,093 \$	0,023 \$	1,25 \$	0,80 %

❖ *En 2025, afin de mieux refléter le coût des quotes-parts de la SQ et de la MRC payé par les contribuables, ceux-ci seront facturés distinctement du taux de base à taux varié. L'impact global sur le compte de taxes est minime et une légère hausse est à signaler pour la plupart des catégories.*

TARIFICATION

	2024	2025	
TARIFS FIXES (PAR LOGEMENT OU LOCAL)			
Aqueduc	197 \$	210 \$	➤ La hausse de 41 \$ pour l'aqueduc et de l'assainissement servira à la création d'une réserve pour le service de l'eau. À compter de 2024, tout excédent de tarification sur le coût annuel du service de l'eau sera mis de côté. Les sommes accumulées serviront aux imprévus, à payer des activités d'investissements futures en lien avec le service de l'eau, et ainsi réduire l'endettement.
Assainissement	152 \$	180 \$	
Matières résiduelles	145 \$		➤ À compter de 2025, la collecte des matières recyclables sera entièrement financée par ÉEQ (Éco Entreprise Québec). La vente de bacs ainsi que le service de conteneur pour les ICI ne seront plus facturés. ➤ De plus, durant l'année 2025 la collecte pour les matières organiques sera étendue aux immeubles de 6 logements et plus - le premier bac pourra être distribué gratuitement.
Ordures (tarif pour collecte par bac)		92 \$	
Matières organiques (compost) (tarif applicable seulement aux logements)		54 \$	
Écocentre	32,5 \$	37 \$	➤ Hausse requise afin d'acquitter la quote-part MRC
Vidanges fosses septiques	65 \$	99 \$	➤ Hausse par suite de l'augmentation du tarif pour la disposition des boues
Piscines hors terre/creusées	35 \$/70 \$	35 \$/70 \$	
AU COMPTEUR (COMMERCE, INDUSTRIES ET INSTITUTIONS)			
Eau	0,58 \$ / m3	0,60 \$ / m3	➤ L'excédent de la tarification en lien avec les compteurs d'eau sera également pris en compte dans la réserve pour le service de l'eau.
Assainissement	0,32 \$ / m3	0,35 \$ / m3	

EXEMPLE D'UN COMPTE DE TAXES

MAISON UNIFAMILIALE DESSERVIE

	2024	2025
ÉVALUATION RÉSIDENIELLE MOYENNE	384 152 \$	384 152 \$
Taxes foncières	2 382 \$	2 401 \$
Tarification (incluant aqueduc, assainissement, ordures et matières organiques)	526,50 \$	573 \$
TOTAL	2 908,50 \$	2 974 \$

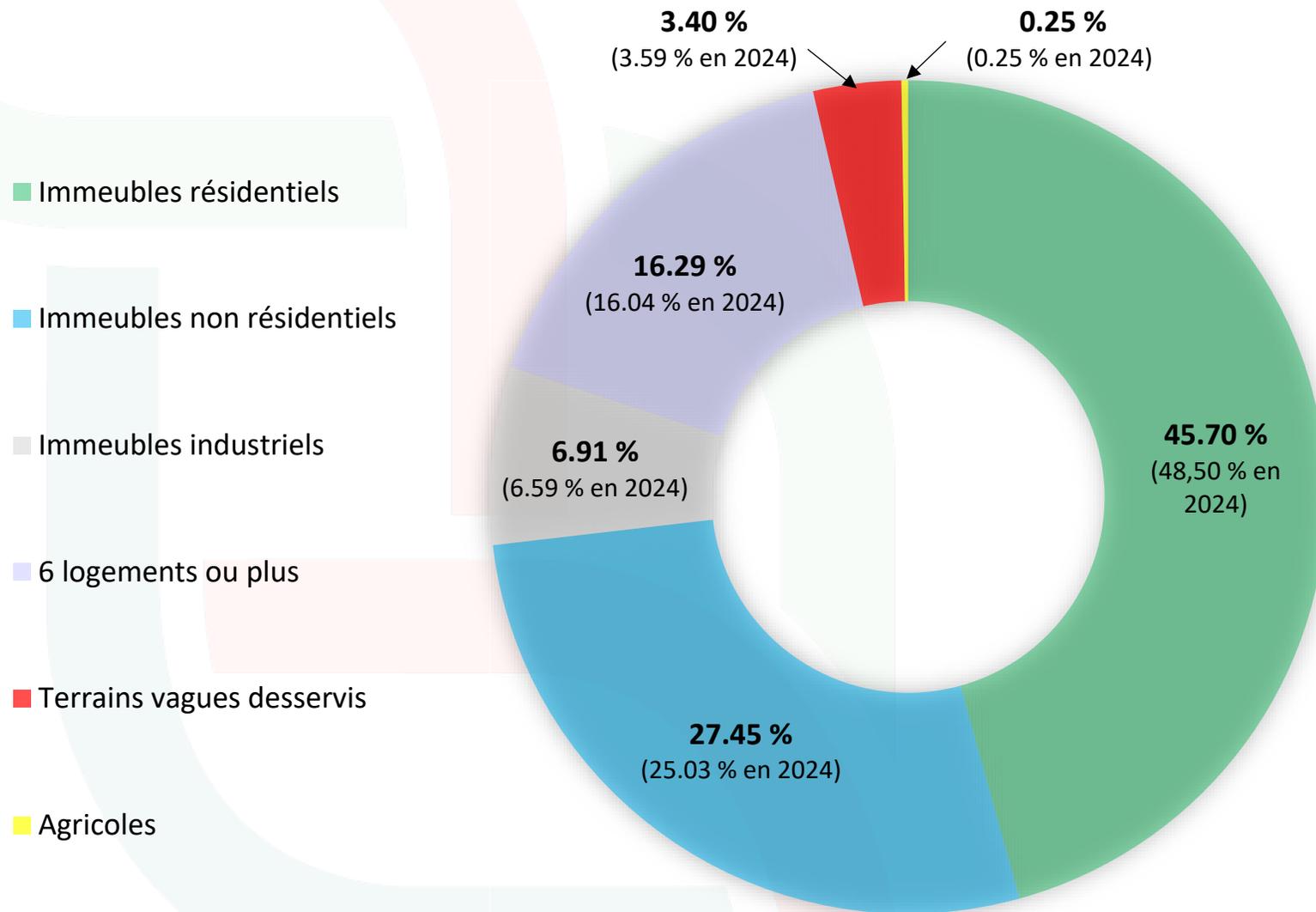
Les 5 échéances de taxes en 2025 seront le :

- 25 février
- 25 avril
- 25 juin
- 25 septembre
- 25 novembre

Hausse 65,50 \$
soit 2.25 % pour
2025

- ❖ La hausse attribuable de 2,25 % pour un immeuble résidentiel se compare à l'IPC enregistré au Québec au cours de la dernière année, soit de 2 %.
- ❖ La hausse la plus importante provient de la hausse de la tarification, mais le but étant de créer une réserve afin de financer le maintien ou la mise à jour de nos infrastructures.

LA RÉPARTITION DES TAXES EN 2024





SOMMAIRE

SOMMAIRE DU BUDGET DE FONCTIONNEMENT

	2024	2025	ÉCART (%)
Revenus (voir ventilation)	33 928 036 \$	36 985 936 \$	9,01 %
Dépenses (voir ventilation)	30 020 923 \$	31 732 221 \$	5,70 %
Remboursement de la dette à long terme (1)	3 995 000 \$	3 475 000 \$	(13,02 %)
Activités d'investissement	279 000 \$	945 400 \$	
Réserve financière pour la préservation du Lac Davignon – Fonds bleu (2)	285 000 \$	285 000 \$	
Réserve financière pour le service de l'eau – NOUVEAUTÉ (3)	0 \$	560 000 \$	
Fonds réservé - Fonds de roulement et autres	127 113 \$	(11 685 \$)	
Appropriation du surplus affecté/non affecté (4)	(689 000 \$)	0 \$	
SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE À DES FINS BUDGÉTAIRES	0 \$	0 \$	

- (1) Inclut un remboursement supplémentaire en capital d'un montant de 519 700 \$ lors d'une échéance de financement.
- (2) La somme de 285 000 \$ pour la réserve financière visant la préservation et la pérennité du lac Davignon (fonds bleu) sera ajoutée au solde résiduel de 2024 afin de financer de nouvelles actions en 2025. À ce jour, le solde de la réserve est estimé 70 849 \$.
- (3) **Le montant affecté à la réserve financière sera ajusté annuellement selon l'excédent de tarification sur le coût annuel du service de l'eau.**
- (4) Montant non requis au budget 2025 - en 2024 le montant avait été utilisé pour un remboursement supplémentaire de dette.

REVENUS

	2024	2025	ÉCART (%)
Taxes (1)	21 045 377 \$	21 833 966 \$	3,75 %
Tarifications (2)	5 078 315 \$	5 584 412 \$	9,97 %
Tenant lieu de taxes (3)	2 611 793 \$	3 097 871 \$	18,61 %
Transferts (subventions) (4)	1 837 574 \$	2 136 613 \$	16,27 %
Imposition de droits (5)	1 301 000 \$	1 727 000 \$	32,74 %
Services rendus	1 282 488 \$	1 754 574 \$	36,81 %
Autres (amendes, pénalités et intérêts)	771 489 \$	851 500 \$	10,37 %
TOTAL REVENUS	33 928 036 \$	36 985 936 \$	9,01 %

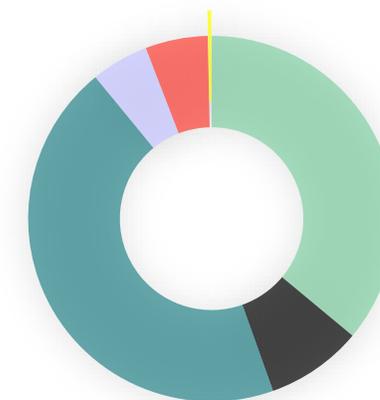
- (1) Les revenus de taxes représentent 3,75 % des revenus totaux.
 - ✓ Une hausse de 613 589 \$, soit 2,92 %, est due à l'augmentation de la richesse foncière grâce à de nouvelles constructions prévues en 2025;
 - ✓ Une hausse de 175 000 \$, soit 0,83 %, est due à l'augmentation des différents taux de taxes.
- (2) Hausse attribuable en partie à l'ajustement des tarifs afin d'injecter des fonds dans la réserve pour le service de l'eau, mais aussi attribuable au nombre de logements supplémentaires prévus en 2025, principalement des immeubles de 6 logements et plus.
- (3) Hausse attribuable principalement à la compensation du gouvernement provincial pour la nouvelle école primaire Des Colibris.
- (4) Hausse de 334 949 \$ du transfert de la TVQ provenant du gouvernement provincial.
- (4) Inclut le remboursement de 400 000 \$ par ÉEQ (Éco entreprise Québec) pour la prise en charge du recyclage suite à la modernisation de la collecte des matières recyclables. La transition du régime de collecte met fin au système de compensation avec Recyc-Québec, mais amènera une bonification supplémentaire non récurrente estimée à 490 000 \$ pour 2025.
- (5) Hausse du budget pour les droits de mutation à la suite des nombreuses transactions réalisées en 2024.

DÉPENSES

	2024	2025	ÉCART (%)
Administration générale	4 800 220 \$	5 244 669 \$	9,25 %
Sécurité publique	4 917 002 \$	5 432 711 \$	10,49 %
Transport	6 430 446 \$	6 647 491 \$	3,38 %
Hygiène du milieu	5 269 866 \$	5 351 946 \$	1,56 %
Santé et bien-être	361 500 \$	285 000 \$	(21,16 %)
Aménagement, urbanisme et développement	1 441 858 \$	1 782 032 \$	23,59 %
Loisirs et culture	5 190 231 \$	5 377 172 \$	3,60 %
Frais de financement	1 609 800 \$	1 611 200 \$	0,09 %
TOTAL DÉPENSES	30 020 923 \$	31 732 221 \$	5,70 %

HAUSSE DE 1 711 298 \$

- Rémunération (36.06 %)
- Charges sociales (8.50 %)
- Biens et services (44.53 %)
- Frais de financement (5.08 %)
- Contributions à des organismes (5.49 %)
- Autres (0.34%)



DÉPENSES

LES PRINCIPALES VARIATIONS OU LES ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS

	\$
Masse salariale et charges sociales (hausse de 8.7 %) - application des conventions collectives et création de nouveaux postes	1 140 530 \$
Quote-part de la Sûreté du Québec (hausse de 8,2 %)	184 377 \$
Quote-part MRC (hausse de 13 % incluant l'écocentre)	102 387 \$
Hausse du budget élection (coût de l'élection générale 2025 moins coût de l'élection partielle 2024)	79 791 \$
Autres dépenses réparties à travers le budget	204 213 \$
TOTAL HAUSSE	1 711 298 \$



GESTION DE LA DETTE

DETTE À LONG TERME

ANNÉE	PORTION À LA CHARGE DE LA VILLE	PORTION À LA CHARGE DU GOUVERNEMENT ET À LA CHARGE D'UNE PARTIE DES CONTRIBUABLES (a)	DETTE TOTALE
2021 (réelle)	30 767 787 \$	5 506 213 \$	36 274 000 \$
2022 (réelle)	29 547 877 \$	5 094 123 \$	34 642 000 \$
2023 (réelle)	31 308 985 \$	9 713 015 \$	41 022 000 \$
2024 (estimée)	28 981 759 \$	9 219 241 \$	38 201 000 \$
2025 (projetée) (b)	34 794 394 \$	11 155 500 \$	45 949 984 \$
2026 (projetée) (b)	42 875 145 \$	10 520 800 \$	53 395 945 \$
2027 (projetée) (b)	60 245 545 \$	9 553 300 \$	70 198 845 \$

(a) Les emprunts payables par le gouvernement du Québec représentent des subventions pour les immobilisations qui sont versées à la Ville par le gouvernement, avec intérêts, sur une période variant de 10 à 20 ans.

(b) Selon leur date de réalisation, les travaux du PTI 2025 financés par emprunt seront portés à la dette graduellement selon la date réelle des travaux.

ANALYSE DES RATIOS

	RATIOS NON CONSOLIDÉS						RATIOS CONSOLIDÉS PROFIL FINANCIER 2023 (RÉEL 2022)		
	2022	2023	2024 (ESTIMÉ) NOUVEAU RÔLE	2025 (PROJETÉ)	2026 (PROJETÉ)	2027 (PROJETÉ)- NOUVEAU RÔLE PRÉVU	CLASSE POPULATION ***	RÉGION DE L'ESTRIE	PROVINCE DE QUÉBEC
Endettement total net à long terme par 100 de RFU	1,75 \$	1,44 \$	1,09 \$	1,27 \$	1,47 \$	1,97 \$	1,69 \$	1,66 \$	2,02 \$
Service de la dette sur budget de fonctionnement (a)	16,68 %	17,31 %	19,59 %	14,42 %	13,95 %	14,98 %	12,75 %	12,56 %	17,98 %
Endettement total net à long terme sur le budget total	97,31 %	95,45 %	78,26 %	95,56 %	111,09 %	147,73 %	Cible maximale de 125 %		
Endettement total net à long terme par unité d'évaluation	5 382 \$	5 254 \$	4 834 \$	5 748 \$			6 161 \$	4 906 \$	7 772 \$

*** 10 000 à 24 999 habitants

(a) Les remboursements anticipés effectués entre 2022 et 2025 et la hausse des taux d'intérêt ont un impact sur ce ratio.

- ✓ **L'analyse des ratios dans sa globalité démontre que l'endettement est stable et sous contrôle. Certains paramètres et hypothèses pourraient varier pour 2027.**



**PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS (PTI)
2025-2026-2027**

RÉSUMÉ

FINANCEMENT	2025	2026	2027	TOTAL
Financement à long terme – ensemble de la Ville	6 826 500 \$	18 373 945 \$	14 660 945 \$	39 861 390 \$
Financement à long terme – à la charge d'un secteur	200 500 \$	- \$	- \$	200 500 \$
Subventions estimées (comptant ou service de dette)	5 074 800 \$	7 646 810 \$	- \$	12 721 610 \$
Fonds de roulement	745 000 \$	500 000 \$	480 000 \$	1 725 000 \$
Fonds d'administration	945 400 \$	12 000 \$	- \$	957 400 \$
Surplus non affecté	1 426 000 \$	606 000 \$	131 000 \$	2 163 000 \$
Surplus affecté (a)	- \$	1 700 000 \$	- \$	1 700 000 \$
Réserves pour le service de l'eau – NOUVEAU (b)	- \$	560 000 \$	- \$	560 000 \$
Autres réserves financières et fonds réservés	307 000 \$	70 000 \$	- \$	377 000 \$
TOTAL DU FINANCEMENT	15 525 200 \$	29 468 755 \$	15 271 945 \$	60 265 900 \$

(a) Considérant l'importance du projet de rénovation ou relocalisation du centre aquatique, au cours des 2 dernières années, des fonds affectés ont été mis de côté pour des honoraires et travaux en vue de réduire l'endettement.

(b) Provient de l'excédent de la tarification mis de côté en 2025 suite à la création de la réserve pour le service de l'eau.

SOMMAIRE DES INVESTISSEMENTS

CATÉGORIES	2025	2026	2027	TOTAL
Infrastructures - Eau potable et eaux usées (usines et réseau)	5 008 800 \$	5 346 000 \$	2 385 200 \$	12 740 000 \$
Infrastructures - Réseau routier	1 978 000 \$	1 817 000 \$	369 500 \$	4 164 500 \$
Infrastructures – Autres et terrains	2 935 000 \$	417 000 \$	- \$	3 352 000 \$
Aménagement d'infrastructures de parcs et terrains de jeux	2 508 000 \$	920 000 \$	131 000 \$	3 559 000 \$
Bâtiments	850 000 \$	18 868 755 \$	11 131 245 \$	30 850 000 \$
Véhicules	275 000 \$	240 000 \$	155 000 \$	670 000 \$
Machinerie, équipements divers et informatique	1 970 400 \$	1 860 000 \$	1 100 000 \$	4 930 400 \$
TOTAL	15 525 200 \$	29 468 755 \$	15 271 945 \$	60 265 900 \$

QUELQUES RÉALISATIONS À VENIR - INFRASTRUCTURES

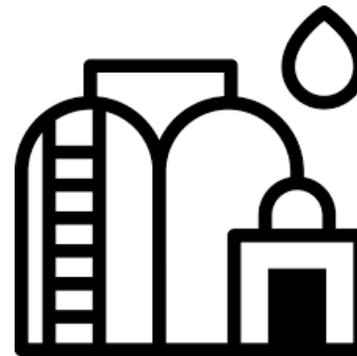
EAU POTABLE ET EAUX USÉES (USINES ET RÉSEAU)

2025

- Poste de pompage Mair - Remplacement d'équipements de pompage et d'une génératrice – **1 576 300 \$** (*subvention estimée à 100 % via la TECQ*)
- Usine de filtration – Optimisation de la technologie – **2 305 500 \$** (*subvention estimée à 100 % via la TECQ*)
- Prolongement de l'aqueduc et développement de terrains - parc industriel Sud-Ouest – **183 000 \$**
- Séparation du réseau d'égout (plusieurs secteurs) – **814 000 \$**

2026

- Séparation du réseau sanitaire et pluvial (secteur à déterminer) – **5 160 000 \$** (*subvention estimée à 17 %*)



2027

- Séparation du réseau sanitaire et pluvial (secteur à déterminer) – **2 385 200 \$** (*subvention possible mais non définie*)



QUELQUES RÉALISATIONS À VENIR - INFRASTRUCTURES

RÉSEAU ROUTIER

2025

- Couches d'usure et de pavage – **1 687 500\$**
- Mise en formes et pavage rue Brosseau – **200 500 \$**

2026

- Couches d'usure et de pavage – **494 000 \$**
- Réaménagement du corridor actif sur J-A. Déragon – **1 323 000 \$**

2027

- Couches d'usure et de pavage – **369 500 \$**

AUTRES

2025

- Actions pour contrer le myriophylle à épis - Lac Davignon (phase 3) – **90 000 \$**
- Acquisition de terrains pour développement ou usages futur – **2 757 000 \$**
- 4 bornes électriques (aréna) – **22 000 \$**

2026

- Actions pour contrer le myriophylle à épis - Lac Davignon (phase 4) – **70 000 \$**
- Réaménagement des approches de la passerelle Hillcrest – **325 000 \$**
- 4 bornes électriques (bibliothèque) – **22 000**

2027



QUELQUES RÉALISATIONS À VENIR - PARCS ET TERRAINS DE JEUX

2025

- Accès Désourdy - Renaturation de la rive et réaménagement du stationnement - **498 000 \$** (*subvention estimée à 100 % via la TECQ*)
- Accès Sanborn - Réfection de la rampe de mise à l'eau - **80 000 \$**
- Modernisation de l'éclairage au DEL dans les parcs et terrains de jeux - **215 000 \$**
- Aménagement de terrains de pickleball - **645 000 \$** (*subvention estimée à 100 % via la TECQ*)
- *Abri extérieur permanent au Centre de la nature* - **610 000 \$**
- Aménagement de plusieurs sentiers et de parcs, dont le secteur du quartier Papineau - **320 000 \$**

2026

- Aménagement de l'espace public au parc Centre-ville - **500 000 \$**
- Aménagement de plusieurs sentiers et de parcs, dont le quartier Papineau et le secteur Orléans - **420 000 \$**

Plus l'ajout du budget participatif 2025 :
Aménagement de sentier boisé au parc des Colibris - **50 000 \$**

2027

- Aménagement de sentiers et de parcs dans le secteur rue Joliette - **131 000 \$**



QUELQUES RÉALISATIONS À VENIR - BÂTIMENTS

2025

- Réaménagement des espaces de bureaux à l'hôtel de ville – **650 000 \$**
- Réaménagement des espaces de la Cour municipale (site rue Albany) – **150 000 \$**

2026

- Centre aquatique (bassin, génératrice, ventilation et bureaux) – **18 868 755 \$**
(Subvention estimée à 6 737 510 \$)

2027

- Centre aquatique (bassin, génératrice, ventilation et bureaux) – **11 131 245 \$**



QUELQUES RÉALISATIONS À VENIR – VÉHICULES/MACHINERIE/ÉQUIPEMENTS DIVERS

2025

- Camion à chargement frontal pour la collecte des matières résiduelles – **525 000 \$**
- Remplacement d'équipements - paveuse et planeur/chargeur compact – **670 000 \$**



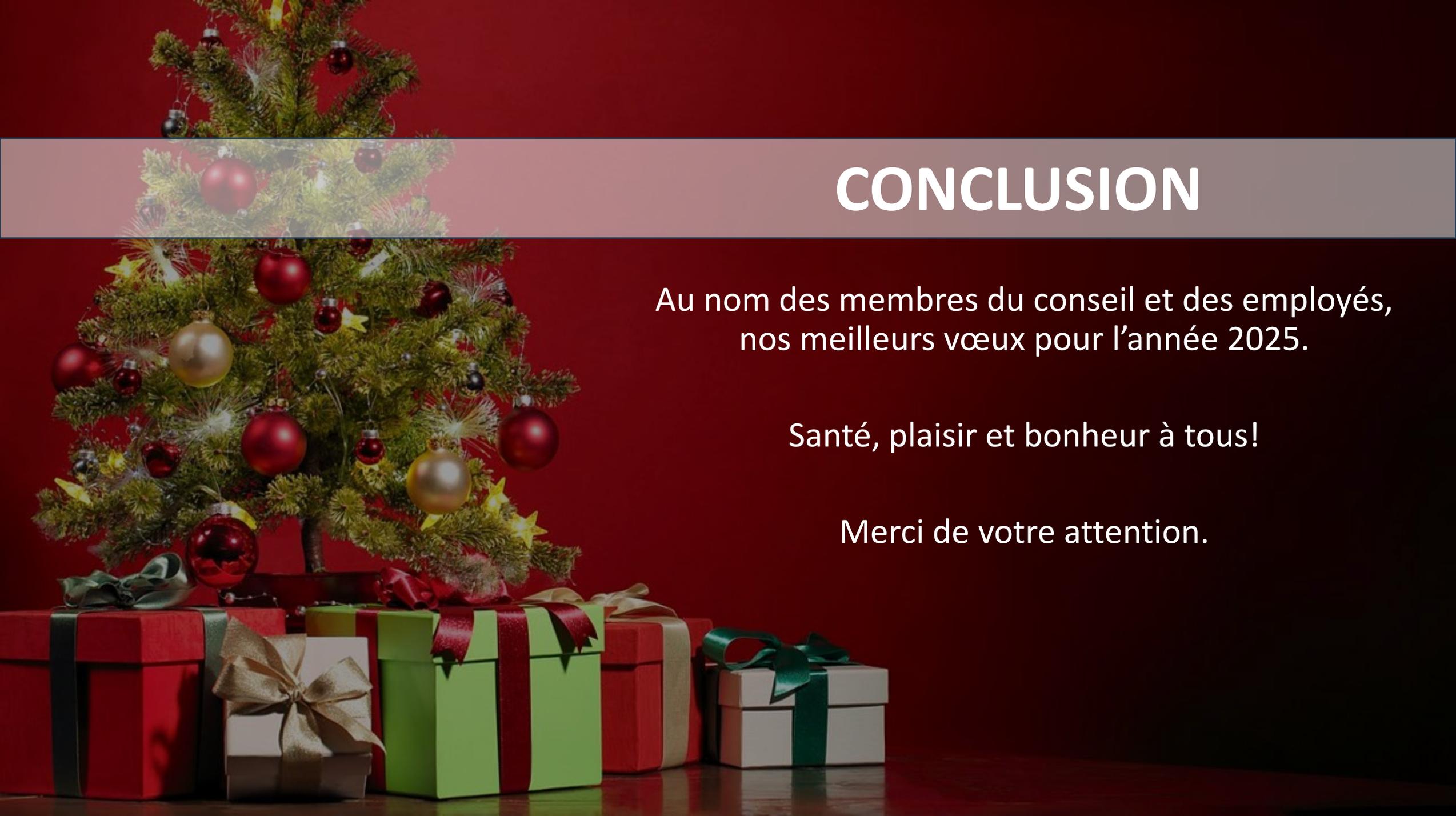
2026

- Remplacement d'un camion-citerne (service des incendies – livraison prévue en 2027 ou 2028) – **1 600 000 \$**
- Remplacement de la machine à trottoir – **225 000 \$**



2027

- Remplacement du camion 10 roues nettoyeur réseau d'égout – **450 000 \$**
- Remplacement d'un chargeur sur roues – **325 000 \$**



CONCLUSION

Au nom des membres du conseil et des employés,
nos meilleurs vœux pour l'année 2025.

Santé, plaisir et bonheur à tous!

Merci de votre attention.